



# Modern Police Station

โครงการสถานีตำรวจล้ำสมัย บูรณาการงานในกระบวนการยุติธรรมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

โรงเรียนนายร้อยตำรวจ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม โทรศัพท์ ๐ ๓๔๓๑ ๒๐๐๙ โทรสาร ๐ ๓๔๓๑ ๑๑๐๖

## Exclusives Interview

โดย พล.ต.ท. ปิยะ อุทาโย ผบช.รร.นรต.

### จุดมุ่งหมายและความคาดหวังในผลลัพธ์ของโครงการ สถานีตำรวจล้ำสมัยฯ

มิติใหม่ในการให้บริการประชาชนของโรงพักในโครงการสถานีตำรวจล้ำสมัยฯ จะสละภาพลักษณ์ของความเป็นสถานีตำรวจแบบเดิมๆ มาเป็นสถานีตำรวจที่มีความล้ำสมัยพร้อมสรรพ ทั้งในด้านอาคารสถานที่ ความก้าวหน้าของนวัตกรรมทางเทคโนโลยีและวัสดุอุปกรณ์การปฏิบัติงาน การบริหารจัดการ ด้านสารสนเทศที่มีการเชื่อมโยงฐานข้อมูลอย่างเป็นระบบ รวมถึงด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบการทำงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจให้มีความทันสมัยตามมาตรฐานสากล โดยได้ดำเนินการไปแล้วในโรงพักต้นแบบ ๓ แห่ง ได้แก่ สท.ภาษีเจริญ สท.บางแก้ว และ สท.เมืองพิทยา

พล.ต.ท. ปิยะ อุทาโย ผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ในฐานะผู้นำหน่วยงานที่เลี้ยงให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของต้นแบบสถานีตำรวจล้ำสมัย ทั้ง ๓ แห่ง ได้แสดงทัศนะในการให้สัมภาษณ์ เมื่อวันที่ ๔ สิงหาคม ๒๕๖๐ ณ อาคารกองบัญชาการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ โดยในเบื้องต้นได้กล่าวถึงจุดเริ่มต้นของการดำเนินโครงการว่า

“...ก่อนอื่นผมต้องขอขอบคุณกระทรวงยุติธรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำนักงานกิจการยุติธรรม ซึ่งเป็นผู้ริเริ่มโครงการนี้ขึ้นมา โดยเป็นโครงการในลักษณะของการบูรณาการความร่วมมือระหว่างกระทรวงยุติธรรมกับสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เมื่อแรกเริ่มนั้นเป็นโครงการที่มีหน่วยงานอื่นๆ



ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติดำเนินการร่วมกับสำนักงานกิจการยุติธรรม ต่อมาโรงเรียนนายร้อยตำรวจได้เข้ามามีส่วนร่วมในช่วงหลัง และเป็นช่วงที่ผมได้เข้ามารับตำแหน่งผู้บัญชาการของหน่วยงานนี้พอดี...”

เมื่อผู้สัมภาษณ์สอบถามถึงจุดมุ่งหมายและความคาดหวังในผลลัพธ์ของโครงการ ผบช.รร.นรต.ได้แสดงทัศนะว่า

“...ผมมองเห็นว่าโครงการนี้เป็นประโยชน์และสอดคล้องกับการปฏิรูปตำรวจ เพราะหัวใจสำคัญ  
ของงานตำรวจอยู่ที่ตัวสถานีตำรวจเป็นหลัก โดยกิจกรรมหลายๆ อย่างที่สำนักงานกิจการยุติธรรมและ  
สำนักงานตำรวจแห่งชาติได้เริ่มขึ้นมา ผมว่าจุดเด่นอยู่ที่การเสนอความต้องการเพื่อพัฒนาตนเองของ  
สถานีตำรวจที่จะเป็นสถานีตำรวจต้นแบบ ภายใต้ขอบเขตของคำว่า “ล้ำสมัย” เพราะฉะนั้น แค่ประเด็นนี้  
เพียงจุดเดียว ผมก็รู้สึกว่ามันคือการเปลี่ยนแปลง ผมนิยามคำว่า “ล้ำสมัย” ให้มีความหมายมิใช่แค่  
การเอาเทคโนโลยีมาใช้อย่างเดียว แต่เป็นการเปลี่ยนกรอบวิธีคิด ซึ่งนี่ก็เป็นส่วนหนึ่งของความล้ำสมัยแล้ว...”

“...จากการติดตามความคืบหน้าที่ผมได้  
เข้าร่วมประชุมกับเรื่องนี้ พบว่า สถานีตำรวจ  
ทั้ง ๓ แห่ง ทั้งผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ต่างก็ร่วมแรง  
ร่วมใจในการดำเนินกิจกรรมตามแนวทางของ  
โครงการ รวมถึงบุคลากรของโรงเรียนนายร้อย  
ตำรวจเอง ไม่ว่าจะเป็นครณะนิติวิทยาศาสตร์  
คณะตำรวจศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ รวมทั้ง  
คณาจารย์อื่นๆ ทั้งหมด ก็ได้ร่วมระดมสรรพกำลัง  
เพื่อเข้าไปร่วมขับเคลื่อน ผมมีความมั่นใจนะครับ  
ว่านี่จะเป็นการจุดประกายการเพิ่มแนวทางใหม่ๆ ในการพัฒนาสถานีตำรวจอย่างน้อย ๒-๓ ประการ คือ  
ประการแรก เป็นการบูรณาการกับหน่วยอื่นๆ ประการต่อมา เป็นการริเริ่มเสนอความต้องการโดยหน่วย  
ปฏิบัติจริง และประการที่ ๓ คือ โรงเรียนนายร้อยตำรวจได้เปิดประตูตัวเอง โดยนอกจากเป็นสถาบันใน  
การผลิตบุคลากรแล้ว ยังเพิ่มบทบาทด้านการให้บริการทางวิชาการและการเรียนรู้แก่สถานีตำรวจต่างๆ  
ด้วยครับ...”



หลังจากนั้น ผู้สัมภาษณ์ได้สอบถามต่อถึงแนวทางในการขยายผลโครงการสู่สถานีตำรวจอื่นๆ  
ซึ่ง ผบช.ร.นรต. ได้วางนโยบายไว้เบื้องต้นว่า

“...ผมคิดว่าการขยายผลโครงการก็มีความจำเป็นนะครับ เพียงแต่ว่าจะขยายผลในรูปแบบไหน  
ขณะนี้โรงเรียนนายร้อยตำรวจได้จัดตั้งคณะกรรมการวิจัยและประเมินผลขึ้น ผมคิดว่าการดำเนินงานของ  
คณะกรรมการชุดนี้จะแสดงให้เห็นถึงผลสำเร็จของโครงการได้ ตอนนีเราใช้งบประมาณที่รัฐบาลให้มา  
ดำเนินการจัดซื้ออุปกรณ์ต่างๆ ที่ทันสมัย ไม่ว่าจะเป็นอุปกรณ์ตรวจพิสูจน์ทางวิทยาศาสตร์ อุปกรณ์  
สนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ระบบกล้องวงจรปิด Drone เป็นต้น รวมทั้งรูปแบบและ  
วิธีการบริหารจัดการ เพื่อให้การสนับสนุนในสถานีตำรวจที่เป็นต้นแบบของโครงการ...”

“...สิ่งสำคัญที่สุดที่ต้องคำนึงถึงคือ งบประมาณที่เราใช้จ่ายอยู่นี้คือภาษีอากรของประชาชน การที่จะบอกว่ากิจกรรมต่างๆ ที่เราดำเนินการอยู่นั้นควรขยายผลต่อหรือไม่ มันต้องมีการประเมินผล ส่วนหนึ่งที่โรงเรียนตำรวจวางไว้ก็คือ การประเมินผลแบบ Cross Check ๒ รูปแบบ คือ ก่อนดำเนินการและ ระหว่างการดำเนินการ ในขั้นก่อนการดำเนินการจะทำการ Pre-test คือ ตรวจสอบความพอใจของ ประชาชนต่อการบริหารจัดการในสถานีดำรวจต้นแบบก่อน พร้อมกับทำการ Pre-test หรือทดสอบสถานีดำรวจคู่เทียบที่ใกล้เคียงกัน...”

“...ผมยกตัวอย่างเช่น เลือก สน.ภาษีเจริญ จับคู่กับ สน.หลักสอง สภ.บางแก้ว จับคู่กับ สภ.บางปู สภ.เมืองพัทยา จับคู่กับ สภ.บางละมุง เป็นต้น เมื่อเวลาผ่านไปก็จะเข้าสู่กระบวนการของ Post-test คือ การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของสถานีดำรวจต้นแบบและสถานีดำรวจคู่เทียบเมื่อดำเนินโครงการ มาแล้วกับผลการทำ Pre-test เราตั้งสมมติฐานว่า “น่าจะเกิดความเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น” หลังจากนั้นเรา จะได้ Best Practice เพื่อเป็นต้นแบบให้กับหน่วยงานอื่นๆ เช่นตอนนี้มีบางหน่วยได้พัฒนาระบบแอปพลิเคชัน สำหรับการแจ้งความคืบหน้าของการแจ้งความหรือการสอบสวนให้กับพี่น้องประชาชน นี่ก็ถือเป็นเรื่อง ต้นแบบที่ควรขยายผลครับ...”

“...โดยสรุปนะครับ ผมยังเชื่อว่าภายใต้ระบบการประเมินผลที่เราเป็นคนกลาง และเมื่อเข้าไปสู่ กระบวนการประเมินผลแล้ว ตรงนี้เองจะเป็นคำตอบได้ว่าโครงการนี้จะเดินหน้าต่อหรือต้องหยุด แต่เท่าที่มีการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานตลอดช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา ผมมีความเชื่อมั่นว่าบุคลากร ทุกส่วนที่มีส่วนเกี่ยวข้องของนั้น ได้ทำงานอย่างเต็มที่และน่าจะเกิดผลในแง่ทิศทางบวกครับ...”



สัมภาษณ์พิเศษ โดย อาจารย์มูทิตา มากวิจิตร  
ฝ่ายประชาสัมพันธ์โครงการ